ASOCIAŢIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ

"APA DÂMBOVIŢA"

HOTĂRÂRE

privind avizarea Planului de Administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului Consiliului de Administratie al SC Compania de Apa Targoviste-Dambovita SA.

Având în vedere:

- Prevederile art. 17, alin.4,lit. e din Statutul Asociaţiei.
- Planul de Administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului Consiliului de Administratie al SC Compania de Apa Targoviste-Dambovita SA,conform anexei.

Adunarea Generală a Asociaţiei de Dezvoltare Intercomunitară „Apa Dâmboviţa":

HOTĂRĂŞTE:

Art. 1 Se acordă aviz favorabil Planului de Administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului Consiliului de Administratie al SC Compania de Apa Targoviste-Dambovita SA, conform anexei care face parte integranta din aceasta hotarare..

Art. 2 Prezenta Hotarare va fi adusa la cunostinta S.C. Companiei de Apă Târgovişte – Dâmboviţa S.A. si tuturor membrilor Asociatiei prin publicarea pe site-ul Asociatiei.

PREŞEDINTE,

Ing. GROZAVU ION GABRIEL

SECRETAR,

Ing.PIRVU ALEXANDRU

ASOCIAŢIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APA DÂMBOVITA TÂRGOVIŞTE

Nr. 120

Data 22.08.2014

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Organismul de monitorizare a proiectului este **Organismul Intermediar Regiunea 3 Sud Muntenia Pitești.**

Valoarea totală a proiectului, fara TVA, este de **583.826.645 Lei,** din care valoarea eligibilă conform POS Mediu și în conformitate cu Decizia de Aprobare nr. 3517, din data de 04.06.2010 a Comisiei Europene, este de **527.420.524 lei** (finanțarea nerambursabilă și contribuția financiară a membrilor ADI de la bugetele locale).

Principalii indicatori economico-finaciari in perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2013:

-Cifra de afaceri	*49.118.666 lei*
-Profit brut	*5.820.908 lei*
-Profit net	*4.313.836 lei*
-Numar efectiv de personal	*611*
-Numar mediu de personal	*601*
-Productivitatea muncii	*81.728,2 lei*
-Venituri totale	*54.337.902 lei*

2) Indicatori anul 2013:

- *Nr de abonati la 31 decembrie 2013*

Contracte utilizatori:	*54.567*
- agenti economici	*3.163*
- asociatii de proprietari	*539*
-i ndividual/case	*50.865*
Numarul persoanelor aferente contractelor	*209.769*

COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Cantitatea de apa potabila

Produsa in 2013 *7.648.827 mc*

Cantitatea apa menajera

si pluviala2013 din care: *6.554.131 mc*

- *apa pluviala* *1.644.783 mc*

Volum mediu apa potabila *637.404 mc*

Volum mediu apa uzata *546.178 mc*

Lista UAT-urilor aflate in operare 2013

Nr crt	***UAT-uri flate in operare la 31.12.2013***	***Centrul TArgoviste***	***Centru Moreni***	***Centra Gaesti***	***Centru Pucioasa***	***Central Titu***
1	Targoviste	Targoviste				
2	Ulmi	Ulmi				
3	Aninoasa	Aninoasa				
4	Razvad	Razvad				
5	Hulubesti	Hulubesti				
6	Ocnita	Ocnita				
7	Gura Ocnitei	Gura Ocnitei				
8	Cobia	Cobia				
9	Niculesti	Niculesti				
10	Cojasca	Cojasca				

COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

11	Manesti	Manesti				
12	Dragodanesti	Dragodanesti				
13	Doicesti	Doicesti				
14	Pucioasa				Pucioasa	
15	Fieni				Fieni	
16	Branesti				Branesti	
17	Vulcana Pandele				Vulcana Pandele	
18	Vulcana Bai				Vulcana Bai	
19	Glodeni				Glodeni	
20	Bezdead				Bezdead	
21	Moroieni				Moroieni	
22	Pietrosita				Pietrosita	
23	Buciumeni				Buciumeni	
24	Motaieni				Motaieni	
25	Gaesti			Gaesti		
26	Dragodana			Dragodana		
27	Cranguri			Cranguri		
28	Selaru			Selaru		
29	Morteni			Morteni		

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

30	Petresti			Petresti		
31	Visina			Visina		
32	Ludesti			Ludesti		
33	Gura Foii			Gura Foii		
34	Matasaru			Matasaru		
35	Titu					Titu
36	Racari					Racari
37	Poiana					Poiana
38	Produlesti					Produlesti
39	Lunguletu					Lunguletu
40	Moreni		Moreni			
41	Iedera		Iedera			
42	Visinesti		Visinesti			
43	Valea Lunga		Valea Lunga			
44	Tatarani	Tatarani				

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

II. VIZIUNEA, DECLARAŢIA DE MISIUNE SI OBIECTIVELE STRATEGICE

Viziunea.

Sustinem permanent **respectul fata de client**, fata de **mediul inconjurator** si fata de noi insine.

Misiunea.

- **Cresterea satisfactiei clientilor** prin imbunatatirea calitatii apei oferite, produsa prin utilizarea de tehnologii si echipamente performante – succesul companiei noastre depinde de calitatea si extinderea serviciilor oferite la **tarife suportabile** ;
- **Reducerea poluarii factorilor de mediu**: apa, aer, sol – toate in beneficiul comunitatii - si implementarea celor mai bune practici disponibile in procesele de fabricatie si pentru distributia apei si epurarea acesteia;
- **Educarea si constientizarea utilizatorilor asupra resursei naturale apa;**
- **Dezvoltarea competentelor profesionale ale angajatilor** fata de care ne declaram responsabili fara discriminare;
- **Utilizarea cat mai eficienta a resurselor umane si materiale** ;
- **Credibilitate** in cazul tuturor factorilor interesati, spunand ceea ce vom face si facand ceea ce am spus ;
- **Dezvoltarea si extinderea serviciului de alimentare cu apa si canalizare**, in scopul imbunatatirii conditiilor de viata ale comunitatii locale;
- **Aplicare celor mai bune solutii stiintifice si tehnice prin promovarea in companie a unor programe de cercetare - dezvoltare in domeniul apei.**
- **Dezvoltarea unei afaceri stabile** si profitabile in folosul actionarilor nostri si al comunitatii.

Obiective:

- **Asigurarea dezvoltarii durabile** si cresterea flexibilitatii companiei prin extinderea ariei de operare si diversificarea ofertei de servicii catre clienti;
- **Optimizarea permanenta a costurilor** de productie si de logistica, astfel incat atingerea performantelor dorite si a nivelului serviciilor cerute de consumatori sa se faca cu costuri minime;
- **Prioritizarea lucrarilor de reabilitare si modernizare** prin accesarea fondurilor structurale cu scopul de a putea exploata o infrastructura fiabila de apa si canal;
- **Definirea unei strategii privind resursele** umane, prin promovarea profesionalismului, a meritocratiei si eficientei muncii;
- Intretinerea si monitorizarea continua a sistemului de alimentare cu apa si de canalizare;
- Furnizarea apei potabile si deversarea in emisar a apei epurate la parametri de calitate impusi de standardele nationale si europene;
- **Obtinerea unei marje optimale de profit**, care sa permita dezvoltarea in continuare a afacerii, rambursarea creditelor si motivarea personalului;
- **Grija fata de sanatatea si securitatea in munca** a angajatilor nostri.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

III. STRATEGIA DE ADMINISTRARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ŞI A CRITERIILOR DE PERFORMANŢĂ

Strategiile specifice Operatorului Regional de apă şi apă uzat S.C. Compania de Apa Târgovişte Dâmbovița S.A., cuprinse în prezentul Plan de Administrare al Consiliului de Administrație, au fost elaborate cu respectarea viziunii, declarației de misiune şi a principalelor direcții strategice, având scopul primordial de atingere a obiectivelor şi a criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat.

:

Planificarea strategică vizează acțiuni pe termen lung şi include:

- Stabilirea obiectivelor sau definirea a ceea ce înseamnă „succes" pentru companie;
- Analizarea infomațiilor sau revizuirea caracteristicilor companiei şi a mediului de conectare a avantajelor interne la oportunitățile externe;
- Alegeri strategice sau luarea unor decizii privind orientarea companiei, precum şi stabilirea unor obiective strategice.

Şansele strategice apar în mod normal din cauza faptului că:

1. Aspirațiile şi cerințele actionarilor (UAT-uri) şi/sau a managerilor s-au schimbat.
2. S-a schimbat mediul:
   - Oportunitățile pe piață s-au înmulțit / au scăzut.
   - Tehnologia oferă mai multe oprotunități / comportă mai multe amenințări.
   - Economia a avansat / s-a deteriorat sau a dus la modificarea modului în care este distribuită bunăstarea.
   - Politicile şi/sau cadrul legislativ s-au schimbat.

Elementele ale planificării strategice abordate in acest plan de administrare au fost structurate în funcție de principalele direcții/ departamente / servicii / compartimente ale companiei, astfel:

- strategii privind aspectele institutionale (sistemul de management);
- strategii comerciale şi de marketing (strategii de piata , strategii de produs / serviciu, strategii de preț şi strategii de promovare);
- strategii operaționale şi de întreținere;
- strategii de resurse umane;
- strategii privind sistemele informaționale;
- strategii de management financiar.

Planificarea strategica abordata in Planul de Administrare din cadrul SC Compania de Apa Targoviste Dambovita abordeaza principalele sectoare de activitate:

- Management operațional şi tehnic
- Relațiile cu clienții
- Managementul financiar
- Organizarea şi Resursele Umane.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Aceste 4 sectoare sunt integrate structurii generale de management.

III.1. STRATEGII PRIVIND ASPECTELE INSTITUŢIONALE (SISTEMUL DE MANAGEMENT).

STRATEGIA 1: Menţinerea calităţii serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii ocupaţionale.

Compania va milita continu pentru obţinerea satisfacţiei clienţilor prin controlarea activităţilor şi a proceselor din cadrul organizaţiei, cu scopul de a spori eficienţa cu care se răspunde solicitărilor / cerinţelor înaintate de către utilizatori. În acest context, societatea va revizui si aplica un sistem de management integrat al calităţii, mediului, sănătăţii şi securităţii ocupaţionale (SMCMSSO), urmărind în continuare:

- creşterea eficienţei, prin reducerea pierderilor pe retelele de apă ;
- anticiparea cerinţelor clienţilor şi, implicit, îmbunătăţirea imaginii oganizaţiei;
- îmbunătăţirea calităţii serviciilor;
- consecvenţa în aplicarea noilor tehnologii;
- sporirea numărului utilizatorilor;
- creşterea eficienţei muncii personalului printr-o mai bun organizare a muncii;
- îmbunătăţirea planificării şi reducerea costurilor specifice.

OBIECTIVE GENERALE:

1. Menţinerea Sistemului Integrat de Management al Calităţii, Mediului, Sănătăţii si

Securităţii Ocupaţionale, în conformitate cu cerinţele standardelor de referinta SR EN ISO

9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 şi SR OHSAS 18001:2008.

2. Realizarea unui laborator central de ape uzate, după 2 ani de la punerea in finctiune a SEAU Targoviste Sud, cu implementarea sistemului de management al calităţii, în conformitate cu cerinţele Standardului ISO / IEC 17025: 2005 Cerinţe generale pentru competenţa laboratoarelor.

OBIECTIVE SPECIFICE:

1. Încheierea unui nou contract de „Furnizare servicii profesionale de consultanta în

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

management" pentru perioada 2014 – 2018, pentru promovarea obiectivelor din Master planul actualizat pentru etapa POS MEDIU II, conform procedurilor si asistentei financiare a Ministerului Mediului.

ACTIVITĂŢI SPECIFICE CONTRACTULUI:

- Revizuirea documentaţiei existente privind sistemul de management integrat SMCMSSO, în conformitate cu structura organizatorică revizuită în urma implementării noilor tehnologii asimilate în procesele organizaţiei.
- Asistenţă la stabilirea şi documentarea fluxului informaţional între centrele Operaţionale si din centrele zonale.
- Asistenţă la asimilarea documentaţiei sistemului de management integrat SMCMSSO în sistemul managerial informatic.
- Asistenţă la elaborarea Instrucţiunilor de lucru necesare operaţiilor tehnologice şi noului flux informaţional.
- Asistenţă la instruirea angajatilor privind noile procese / proceduri / instructiuni.
- Coordonarea efectuării auditurilor interne.
- Stabilirea unor acţiuni preventive necesare îmbunătăţirii continue a sistemului integrat;
- Asistenţă la auditul de supraveghere.

2. *Îndeplinirea tuturor obiectivelor contractului de servicii „Amenajarea, organizarea laboratorului central şi proiectarea, documentarea şi implementarea sistemului de management al calitatii SR EN ISO 17025: 2005".*

ACTIVITĂŢI SPECIFICE CONTRACTULUI:

- Auditul de diagnoza al laboratorului existent (personal, spaţii şi echipamente).
- Stabilirea analizelor ce se efectueaz în cadrul laboratorului central.
- Elaborarea planurilor de monitorizare a apei potabile şi uzate conform cerinţelor legale.
- Dimensionarea necesarului de analize (volum şi tip) pentru apa potabilă şi apa uzată.
- Dimensionarea necesarului de personal pentru laboratorul central.
- Stabilirea proceselor din laborator ce vor fi certificate.
- Proiectarea, amenajarea şi stabilirea echipamentelor pentru dotarea laboratorului în vederea certificării.
- Implementarea metodelor de analiză (standarde, reactivi, mod de lucru cu echipamentele de laborator, etc.)
- Proiectarea, documentarea şi implementarea sistemului de management al calităţii SR EN ISO 17025/2005.
- Auditul de diagnoză al situaţiei existente în laborator privind referenţialul SR EN ISO 17025/2005.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

- Consiliere cu privire la locaţii şi condiţii de mediu.
- Instruirea personalului laboratorului cu privire la cerinţele SR EN ISO 17025:2005 şi explicitarea cerinţelor referenţiarului.
- Elaborarea manualului calităţii.
- Elaborarea procedurilor generale.
- Elaborarea procedurilor tehnice.
- Elaborarea procedurilor specifice.
- Elaborarea instrucţiunilor de lucru.
- Calculul incertitudinii şi validarea metodelor.
- Asistenţă privind intercompararea între laboratoare.
- Implementarea sistemului de management al calităţii în conformitate cu cerinţele referenţiarului, standardul internaţional 17025/2005, în laborator.
- Efectuarea unui audit intern conform cerinţelor referenţiarului SR EN ISO 17025/2005.
- Iniţierea procesului de acreditare prin depunerea documentaţiei elaborate la Asociaţia de Acreditare – RENAR - unicul organism de acreditare din România.
- Asistenţă în relaţia cu organismul de certificare RENAR.

STRATEGIA 2: Minimizarea impactului asupra activităţii OR în contextul de preluării progresive a noi zone de operare şi armonizarea noilor structuri cu cele deja existente.

OBIECTIVE:

1. Stabilirea procedurilor cadru de extindere a zonelor de operare, în localităţile membre ADI, astfel încât să fie posibilă, integrarea cu succes a noilor zone de operare în structurile OR.

2. Adoptarea unei structuri organizaţionale, bazate pe conceptul activităţilor regionale şi locale, care să permită gestionarea activităţilor operaţionale la nivel local şi a activităţilor majore şi a serviciilor tip expert la nivel regional.

3. Aplicarea corespunzătoare a procedurilor cadru de extindere a zonelor de operare în jud. Dambovita la localităţile membre ADI.

4. Extinderea certificării sistemului integrat de management, progresiv, la nivelul fiecărei unităţi administrativ - teritoriale preluate.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

III.2. STRATEGII COMERCIALE / DE MARKETING

III.2.1. STRATEGII DE PIAȚĂ

STRATEGIA 3: Creşterea intensivă a pieţei.

Operatorul îşi propune implementarea unei strategii de creştere intensivă a pieţei prin realizarea de campanii de educare şi constientizare a populaţiei privind necesitatea şi importanţa apei pentru măsurile sanitare şi de igienă în beneficiul propriei sănătăţii.

OBIECTIVE:

1. Inventarierea utilizatorilor având consumuri excesiv de mici, în scopul monitorizării

particularităţilor / modului de viaţă al acestora (determinarea şi caracterizarea grupului ţintă).

2. Iniţierea unor campanii anuale de educare şi conştientizare privind importanţa apei în igiena şi sănătatea populaţiei, prin implicarea angajaţilor, a utilizatorilor şi a mass-media, astfel încât consumul zilnic de apă potabilă în aria de operare să atingă nivelul mediu din Uniunea Europeană.

3. Dezvoltarea sistemului de alimentare cu apa pe orizontala in condominii, astfel incit fiecare apartament sa fie facturat dupa contorul propriu montat la intrarea in apartament(pe scara blocului) sau in caseta la intrarea in condominiu.

STRATEGIA 4: Acoperirea cu 100% a serviciilor de alimentare cu apă şi canalizare în aria de operare existentă.

Operatorul Regional vizează acoperirea cu 100% a serviciilor de alimentare cu apă şi

canalizare în aria de operare existentă, prin realizarea cu succes a obiectivelor cuprinse în:

- programele anuale de investiţii finanţate de la bugetele locale;
- Proiectul „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în judeţul Dambovita ", cofinanţat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene prin P.O.S. Mediu, aflat în implementare în perioada 2008 – 2013;
- proiectele care vor fi finanţate din fonduri europene în etapa 2014 – 2020.

OBIECTIVE:

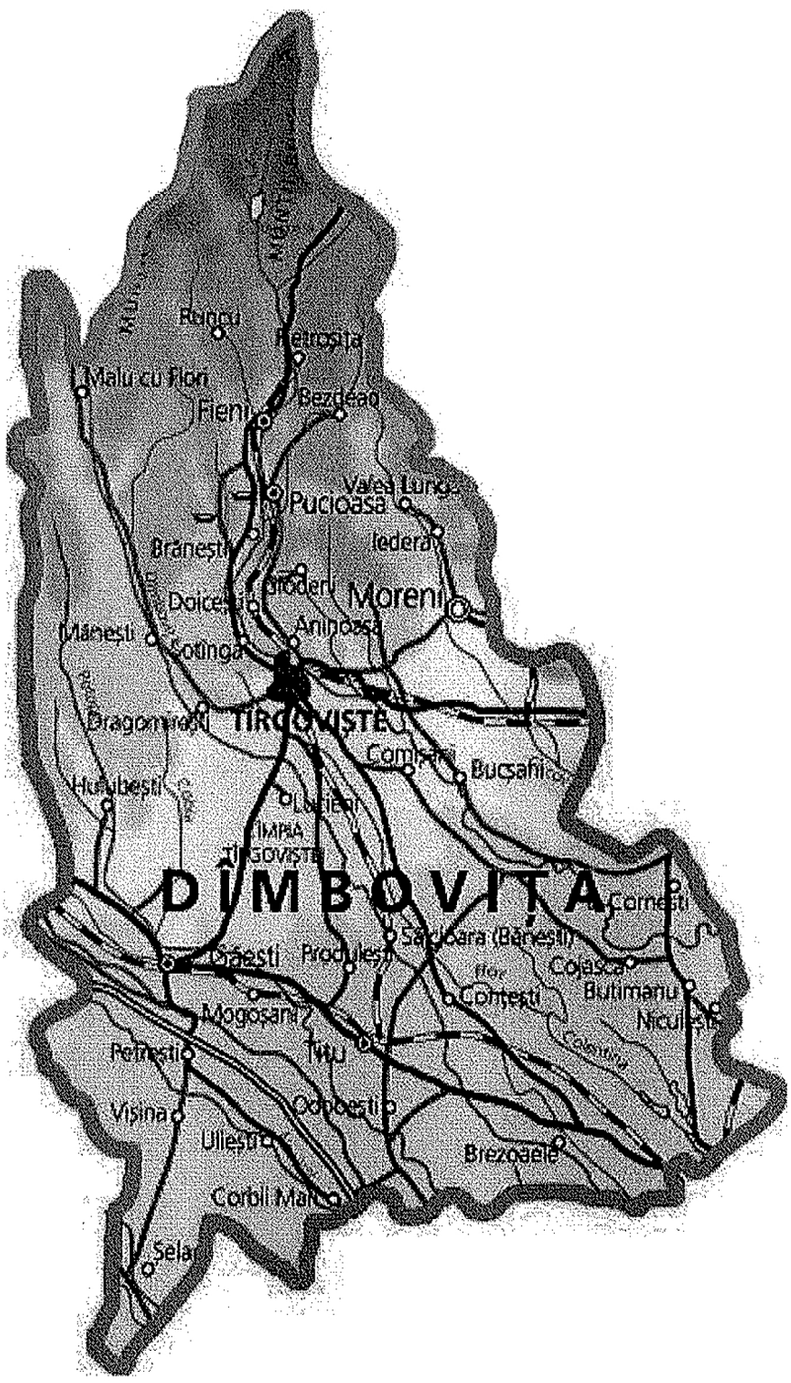
COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

SC COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA SA

PLAN DE ADMINISTRARE



IULIE 2014

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

1. Realizarea extinderilor / modernizării reţelelor de apă şi canal, la nivelul unităţilor

administrativ teritoriale deservite, conform termenelor din programele anuale de investiţii,

aprobate de către autorităţile locale, cu finantare parţială sau integrală de la bugetele Consiliilor Locale si Consiliul Judetean Dambovita;

2. Finalizarea activităţilor / proceselor de extindere, respectiv reabilitare a reţelelor de apă şi canal, în conformitate cu obiectivele asumate la nivelul Proiectului aflat în implementare „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată, judeţul Dambovita ", cofinanţat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene prin POS Mediu.

3. Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată din aria de operare, în conformitate cu obiectivele care vor fi aprobate la nivelul proiectelor implementate în etapa 2014 - 2020.

STRATEGIA 5: Creşterea extensivă a pieţei.

Societatea îşi propune aplicarea unei strategii privind creşterea extensivă a pieţei, prin preluarea în operare a membrilor ADI, unde există deja sau se vor implementa sisteme centralizate de apă şi canalizare, pe principiul eficientei economice si a fluxului de numerar pozitiv. Implementarea cu succes a acestei strategii este susţinută de situaţia de monopol în care se află Operatorul în ceea ce priveşte produsele şi serviciile de apa si apa uzata in jud. Dambovita.

OBIECTIV.

Preluarea, functie de numarul de bransamente ,in mod progresiv , în operare a localităţilor membre ADI, raportat la momentul punerii în funcţiune a sistemelor de apă şi apă uzată, realizate de către autorităţile administraţiilor publice locale prin implementarea proiectelor de investiţii finanţate din bugetele locale / de stat / fonduri europene.

III.2.2. STRATEGII DE TARIF

STRATEGIA 6:*Pacticarea tarifului unic in toata aria de operare si evolutia acestuia.*

Preţurile şi tarifele practicate pentru serviciile de alimentare cu apă şi de canalizare se bazează pe principiul acoperirii tuturor costurilor aferente activit ilor (respectiv: costuri de operare, costuri de întreţinere, costuri financiare, redevenţa aferentă bunurilor concesionate, realizarea de investiţii şi reparaţii capitale, plata

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

serviciului datoriei aferente creditelor contractate (incluzînd principalul, dobânzile şi comisioanele aferente), profit (în conformitate cu prevederile legale) care urmează a fi integral folosit pentru dezvoltare - minim 5% **şi de gradul de suportabilitate al populaţiei.**

Prin Contractul de Finanţare nr.102154, încheiat la data de 29.07.2010, între Autoritatea de Management – POS Mediu şi S.C. COMPANIA de APA TARGOVISTE Dambovita S.A., pentru implementarea proiectului nr. CCI 2009 RO 161 PR 022: „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă in jud. Dambovita, a fost impus un Plan de creştere reală a tarifelor în 8 etape, începând din 2007 şi până în 2015 (ultimul an de implementare a măsurilor investiţionale aferente proiectului). Acest plan de creştere tarifară, prezentat în preţuri constante 2009 şi fără TVA, a fost aprobat de către Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară "Apa Dambovita" . Ajustările anuale de tarif se fac cel târziu la data de 01 ianuarie a fiecărui an, cu luarea în calcul a inflaţiei (indicele preţurilor de consum publicat lunar de Institutul Naţional de Statistică) şi a creşterilor în termeni reali, aprobate la nivelul planului de creştere tarifară 2008 – 2015.

Aplicarea noilor preţuri şi tarife, începând cu data de 1 ianuarie a fiecărui an, se realizează în baza avizelor A.N.R.S.C. şi a avizului Asociaţiei de Dezvoltare Intercomunitară, cu respectarea tuturor obligaţiilor prevăzute în Contractul de Finanţare al Proiectului şi a Planului de creştere tarifară aprobat de către U.A.T.-uri şi A.D.I..

Operatorul practică tarife de tip monom pentru serviciile de alimentare cu apă potabilă şi

canalizare.

Pentru etapa de programe 2015 – 2020 se va elabora o Analiză Cost Beneficiu specifică, care va cuprinde un plan de creşteri tarifare aferent acestei perioade.

Planul de creştere tarifară pentru perioada 2015 – 2020 va lua în calcul:

- costurile reale induse de investiţiile realizate în etapa anterioară de investiţii 2008 – 2015;
- costurile reale aferente realizării investiţiilor prevăzute în etapa viitoare 2014 – 2020.
- respectarea gradului de suportabilitate a facturii de apa.

OBIECTIVE:

1. Obţinerea la timp a avizelor şi aprobărilor necesare privind stabilirea / modificarea / ajustarea preţurilor şi tarifelor la serviciile de alimentare cu apă şi canalizare, din partea tuturor factorilor decizionali, respectiv autorităţi publice locale, A.D.I., A.N.R.S.C..

2. Derularea anuală de campanii de informare a tuturor utilizatorilor cu privire la stabilirea / modificarea / ajustarea preţurilor şi tarifelor la serviciile de alimentare cu apă şi canalizare, practicate de către OR la nivelul ariei de deservire.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

III.2.3. STRATEGII DE PRODUSE ŞI SERVICII

STRATEGIA 7: *Facturarea apei pluviale la utilizatori din aria de operare .*

Operatorul are obligaţia de a colecta, evacua şi trata adecvat deşeurile din gurile de scurgere a apelor pluviale, precum şi de a asigura funcţionalitatea acestora.

Prin urmare, pentru a acoperi toate costurile aferente acestei ample activităţi desfăşurate

pemanent de către Operator, cantitatea de apa meteorica preluata de reţeaua de canalizare va fi facturată la toate tipurile de clienţi din aria de operare.

Metodologia de facturare a apei meteorice utilizată de către Operator respectă prevederile

legislative în vigoare, având ca bază: Standardele SR 1846-1:2006 şi SR 1846-2:2007,

Regulamentul de Organizare şi Funcţionare a serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare al S.C. COMPANIA DE APA TARGOVISTE Dambovita S.A..

OBIECTIVE:

1. Realizarea unei campanii de promovare a modului de facturare de către Operator a apei meteorice la nivelul tuturor centrelor , insistând asupra aspectelor de ordin legal .

2. Editarea, distribuirea, colectarea şi centralizarea actelor adiţionale la contractele de furnizare / prestare servicii – formularelor tip prin care clienţii îşi declară, pe proprie răspundere, tipurile şi suprafeţele totale ale incintelor construite şi neconstruite deţinute. Verificarea datelor declarate.

3. Popularea bazei de date din modulul IT de facturare, cu informaţii actualizate , referitoare la suprafeţele deţinute de către clienţi.

4. Modificarea contractelor cu utilizatorii, în baza datelor declarate de către aceştia cu privire la tipurile şi suprafeţele deţinute.

5. Informarea tuturor clienţilor cu privire la derularea în practică de către operator a metodologiei facturare a apei meteorice, care utilizează coeficienţii de scurgere recomandaţi de SR 1846-1:2006 şi SR 1846-2:2007.

ACŢIUNI:

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Initierea unei inventarieri a utilizatorilor (mai ales agenti economici, institutii publice, etc) cu actiunile prezentate mai jos:

1. Elaborarea unor formular tip, sub forma unui act adiţional la contractul de furnizare / prestare servicii, în care să fie specificate datele de identificare şi date de contact ale clientului, suprafeţele deţinute, diferenţiat în funcţie de tipul acestora, după cum urmează:

S1 = suprafeţe aferente învelitorilor metalice, de sticlă, gresie, ţiglă, carton asfaltat,

terase asfaltate, pavaje din asfalt sau beton, pavaje cu piatră şi alte materiale fixate cu

materiale de etanşare.

S2 = suprafeţe aferente terenurilor de sport, grădinilor, incinte şi curţi nepavate,

terenuri agricole, parcuri, drumuri din piatră.

2. Încheierea unui contract cu Institutul Naţional de Meteorologie în vederea furnizării lunare a cantităţilor de precipitaţii înregistrate la nivelul tuturor unităţilor administrativteritoriale din aria de operare.

3. Informarea clienţilor pe pagina de internet a companiei , în mass-media şi pe verso-ul facturilor privind metodologia de facturare a apei meteorice şi data limită de depunere a actului adiţional la contractul de furnizare / prestare servicii.

4. Distribuirea actului adiţional la contractul de furnizare / prestare servicii împreună cu facturile, spre completare în dublu exemplar şi retransmiterea unuia la sediul Operatorului.

5. Centralizarea şi completarea propriu-zisă a bazei de date din modulul Facturare cu informaţiile declarate pe proprie răspundere de către clienţi.

6. Modificarea propriu – zisă a tuturor contractelor cu utilizatorii, prin încheierea unui act adiţional la contract, privind modul de facturare al apei meteorice în baza datelor declarate de către ei.

STRATEGIA 8: Creşterea calităţii citirii, diversificarea şi flexibilizarea modalităţilor de citire şi facturare.

In prezent ,sistemul de transmitere a citirilor de catre utilizatori persoane fizixe se face utilizând carnete cu file aferente fiecarei luni, aceste completindu-se fiind depuse la sediul companiei sau se transmit telefonic s-au pe internet.

Se va dezvolta o strategie privind creşterea calităţii şi diversificarea / flexibilizarea modalităţilor de citire şi facturare pentru serviciile şi produsele oferite, ţinând cont de cerinţele / nevoile utilizatorilor.

OBIECTIVE:

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

1. Oferirea clienţilor de modalităţi variate / moderne de citire (în speţă, citire la distanţă), în vederea creşterii eficienţei şi reducerii costurilor implicite acestei activităţi, precum şi al diminuării disconfortului resimţit de către clienţi.

2. Implementarea unui model pilot de citire la distanţă a contoarelor clienţilor (2014 – 2015).

3. Marirea capacitatii si dotarea laboratorului de metrologie pentru verificarea contoarelor.

4. Elaborarea şi implementarea unui program de verificare a apometrelor de bransament cu evaluarea abaterilor de masura in intocmirea bilanturior de apa .

5. Elaborarea şi aplicarea unui program de înlocuire al contoarelor mai vechi de 5 ani în toate sistemele de distribuţie a apei.

ACŢIUNI:

1. Efectuarea unui studiu de piaţă şi a unei analize tehnico – economice cu privire la costurile şi beneficiile achiziţionării unor dispozitive de transmitere a citirilor la distanţă.

2. Achiziţia de dispozitive de transmitere a citirilor la distanţă, care să fie montate pe contoarele preechipate.

3. Echiparea contoarelor preechipate existente cu dispozitive de transmitere a citirilor la distanţă.

4. Procurarea modulelor radio şi a celorlalte echipamente necesare.

5. Instruirea personalului responsabil.

6. Selectarea unui eşantion de străzi, cu aproximativ 250 de utilizatori pentru implementarea unui model pilot de citire la distanţă a contoarelor clienţilor.

7. Monitorizarea permanentă a rezultatelor obţinute în urma implementării modelului pilot de citire la distanţă a contoarelorde la bransament , din perspectiva: costurilor aferente acitivităţii de citire şi facturare, a numărului de reclamaţii privind facturarea, a reducerii cheltuielilor cu resursele umane.

8. Efectuarea unei campanii de promovare a rezultatelor obţinute în urma monitorizării zonei la nivelul căreia s-a implementat soluţia tehnică.

9. Extinderea si amenajarea spaţiului existent pentru laboratorul de metrologie.

10. Achiziţia de echipamente transmitere si citire date de la contoare.

11. Achiziţia dispozitivelor şi echipamentelor pentru laboratorul de metrologie.

12. Instruirea şi atestarea personalului aferent.

13. Atestarea laboratorului de verificare metrologică.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

STRATEGIA 9: Realizarea separării tehnice a măsurării consumului de apă la nivel de apartament(distributie pe orizontala) pentru imobilele tip condominiu.

Intocmirea si aprobarea de ADI a „Regulamentul privind separarea tehnica a măsurării consumului de apă la nivel de apartament pentru imobilele tip condominiu".

Prin realizarea acestui model , Operatorul oferă întregii comunităţi un exemplu de bune practici privind avantajele incontestabile obţinute în urma implementării unei astfel de soluţii tehnice, cu eforturi financiare minime cu plata in rate de pina la 3 ani.

În perspectivă, Operatorul intenţionează să continue activitatea de promovare / diseminare a rezultatelor obţinute prin realizarea unui modelului pilot de măsurare separată a consumurilor pe apartamente, în imobilele de tip condominiu, bazându-se pe rezultatele incontestabile ale acestei iniţiative, proiectate şi executate în cadrul comunităţii locale.

OBIECTIVE:

1. Realizarea unor campanii de promovare privind beneficiile rezultate în urma implementării soluţiei tehnice de măsurare separată a consumurilor pe apartamente, în imobilele de tip condominiu, prin:

- prezentarea înpresă, emisiuni radio şi TV, cu reprezentanţi ai Operatorului şi beneficiari ai acestei măsuri de separare;
- elaborarea şi distribuirea de pliante care prezintă succint beneficiile separării consumului si modalitatile de finantare atit pe casa scarii si in apartamentele din condominiu ;
- invitaţii pentru toţi cetăţenii de participare la discuţii publice pe această temă, organizate la sediul Operatorului şi la sediile Primăriilor implicate.

2. Implementarea soluţiei tehnice de măsurare separată a consumurilor pe apartamente, la nivelul tuturor imobilelor de tip condominiu, în toate unităţile administrativ – teritoriale aflate în aria de deservire a Operatorului.

ACŢIUNI:

1. Executarea propriu – zisă a soluţiei tehnice de măsurare separată a consumurilor pentru aproximativ 1.000 de apartamente din municipiul Targoviste, în cursul anilor 2014-2018, ţinând cont de numărul de solicitări de separare primite din partea utilizatorilor.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Valoarea estimată a acestui proiect este de cica 500-900 lei, pe apartament , inclusiv instlatiile interioare din apartament.

III.2.4. STRATEGII DE PROMOVARE

Sub aspectul politicii de relaţii publice, respectiv al relaţiei dintre Operator şi Utilizatori, societatea şi-a propus continuarea implementării, la nivelul Centrelor operaţionale, Targoviste, Moreni, Pucioasa, Titu si Gaiesti a Politicii şi Strategiei privind Relaţiile Publice, respectiv a Politicii şi Strategiei privind Relaţiile cu Clienţii ale companiei.

STRATEGIA 10. Consolidarea Relaţiilor Publice cu toţi factorii interesaţi.

POLITICA:

- Ne angajăm să promovăm respectul şi transparenţa prin tratamentul egal şi menţinerea unei comunicări eficiente şi eficace cu toţi factorii interesaţi (stakeholderi).
- Vizăm creşterea gradului de încredere al populaţiei prin furnizarea unor servicii de calitate, respectând permanent angajamentele şi termenele asumate.
- Acordăm o atenţie deosebită cerinţelor stakeholderilor, vizând menţinerea unei relaţii eficiente de comunicare cu populaţia beneficiară, autorităţile locale, judeţene, centrale, membrii A.D.I. Apa Dambovita , agenţii economici şi instituţiile;
- Dorim sa fim o companie activa in cadrul Asociatiei Române a Apei si membrii Asociatiei Internationale a Apei(IWA).
- Ne concentrăm eforturile în vederea optimizării comunicării atât cu mediul intern, cât şi cu cel extern, în scopul menţinerii unui climat favorabil intern şi extern.
- Ne propunem crearea unei celule de criză în cadrul companiei, care să gestioneze în timp real situaţiile de criză, acestea având o influenţă majoră în menţinerea imaginii favorabile a acesteia.

Prin urmare, Strategia dedicată Relaţiilor Publice promovează o imagine pozitivă şi transparentă a societăţii noastre, intenţionând să asigure liberul acces al cetăţenilor la informaţii privind investiţiile şi activităţile de interes public ale OR.

OBIECTIVE:

1. Elaborarea unui Plan anual de acţiuni interne şi externe, care să vizeze realizarea imaginii dorite a firmei, promovarea produselor şi serviciilor acesteia şi dezvoltarea canalelor de transmitere a mesajelor.

2. Elaborarea unui Plan anual de comunicare privind măsurile de informare şi publicitate

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

pentru promovarea proiectului „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în Judeţul Dambovita ", cofinanţat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene, prin P.O.S. Mediu.

STRATEGIA 11. Consolidarea relaţiilor cu clienţii

Strategia dedicată Relaţiilor cu Clienţii promovează următoarele valori: creşterea nivelului de încredere al clienţilor în calitatea serviciilor şi produselor oferite, optimizarea procesului de comunicare dintre OR şi utilizatori, respectiv monitorizarea permanentă a opiniei clienţilor.

OBIECTIVE:

1. Optimizarea sistemului de comunicare cu clienţii prin integrarea unui modul specializat (CIS – Customer Information System) în sistemul informatic, care să conţină informaţii principale despre clienţi la front-office, până la finalul anului 2014

2. Monitorizarea şi analizarea permanentă a sesizărilor / reclamaţiilor clienţilor privind calitatea serviciilor furnizate.

3. Investigarea periodică a opiniilor consumatorilor şi utilizarea informaţiilor obţinute pentru planificarea viitoarelor activităţi / procese de îmbunătăţire / inovare la nivelul serviciilor şi a infrastructurii de apă şi canal; monitorizarea schimbărilor de opinie în rândul utilizatorilor odată cu trecerea timpului.

INDICATORI DE MONITORIZARE

Indicatorii efectivi urmariti sunt:

I. Branşarea şi racordarea utilizatorilor:

1. Numărul de solicitări la care intervalul de timp dintre momentul înregistrării cererii de branşare/racordare a utilizatorului, până la primirea de către acesta a avizului de branşare/racordare, este mai mic de 15/30/60 zile calendaristice.

2. Numărul de contracte încheiate, pe categorii de utilizatori, raportat la numărul de solicitări.

3. Procentul din contractele încheiate în mai puţin de 30 zile calendaristice, raportat la

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

numărul total de contracte încheiate.

II. Măsurarea şi gestiunea consumului de apă si a serviciului de canalizare:

4. Numărul (trimestrial) de reclamaţii privind precizia contoarelor raportat la numărul total de contoare, pe tipuri de apă furnizată şi categorii de utilizatori.

5. Numărul (trimestrial) de reclamaţii privind precizia contoarelor care s-au dovedit justificate.

6. Numărul de sesizări privind parametrii apei furnizate, raportat la numărul total de utilizatori.

7. Numărul de sesizări privind parametrii apei furnizate care s-au dovedit justificate.

8. Numărul de sesizări privind infundarea sistemului de canalizare care s-au dovedit justificate

III. Citirea, facturarea şi încasarea contravalorii serviciilor de apă şi de canalizare furnizate / prestate

8. Numărul de reclamaţii privind facturarea raportat la numărul total de utilizatori.

9. Procentul de reclamaţii privind facturarea rezolvate în termen de 15 zile.

10. Procentul din reclamaţiile privind facturarea care s-au dovedit a fi justificate.

IV. Calitatea serviciilor furnizate/prestate:

11. Numărul de reclamaţii privind parametrii de calitate ai apei furnizate, raportat la numărul total utilizatori, pe tipuri de utilizatori şi tipuri de apă furnizată şi parametrii reclamaţi.

12. Numărul de reclamaţii privind parametrii de calitate ai apei furnizate care s-au dovedit a fi justificate.

13. Numărul de reclamaţii privind neasigurarea a continuitatii serviciului de apa(intreruperi) raportat la numărul total de utilizatori.

14. Numărul de reclamaţii privind gradul de ne asigurarea a continuitatii in funcţionare care s-au dovedit a fi justificate.

V. Răspunsuri la solicitările scrise ale utilizatorilor:

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

15. Numărul de sesizări scrise, altele decât cele prevăzute la celelalte articole, în care se precizează că este obligatoriu răspunsul operatorului, raportat la totalul sesizărilor.

16. Numărul de sesizări scrise, altele decât cele prevăzute la celelalte articole, în care se precizează că este obligatoriu răspunsul operatorului, care s-au dovedit a fi justificate.

17. Numărul total de sesizări lunare/Numărul total de branşamente.

III.3. STRATEGII FINANCIARE

STRATEGIA 12: Optimizarea fluxului de numerar

În scopul asigurării stabilităţii financiare, societatea va dezvolta o strategie de optimizare a fluxului de numerar.

OBIECTIV 1: Implementarea unui plan de măsuri care să vizeze diminuarea riscului ca S.C. Compania de Apa Targoviste – Dambovita SA să se confrunte cu un deficit de flux numerar in perioada 2014 – 2015, pe parcursul implementării Proiectului.

ACŢIUNI SPECIFICE:

1. Consolidarea capacităţilor de management financiar a U.I.P.

- revizuirea periodică a procedurilor financiare;
- efectuarea periodică de analize de risc financiar;
- elaborarea şi implementarea de strategii pentru diminuarea riscurilor financiare;
- efectuarea periodică de instruiri de management financiar.
- analiza lunara si previzionarea trimestriala a fluxului de numerar.

2. Analizarea continuă a evoluţiei ratei de colectare în vederea identificării din timp a tendinţelor negative care pot prezenta un risc pentru fluxul de numerar al companiei.

3. Implementarea unor măsuri specifice de diminuare a factorilor de risc identificaţi.

4. Implementarea unui sistem de gestionare a datoriilor restante, inclusiv atenţionarea din timp şi debranşarea restanţierilor.

5. Implementarea tarifelor conform planului tarifar aprobat.

COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

AL SC COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA

Beneficiar	SC COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA SA	Semnaturi
Elaborat	Presedinte CA Simion Adrian	
	Administrator Popa Daniela Elena	
	Administrator Chiru Cristea	
	Administrator Goicea Valeriu	
	Administrator Brezan Ovidiu	
	Administrator Iacob Ciprian	
	Administrator Mariutan Alexandru	

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

6. Actualizarea studiului privind capacitatea de plată a consumatorilor, realizat în cadrul studiului de fezabilitate, care va fi utilizat ca bază pentru introducerea unei structuri tarifare adecvate, menite să asigure sustenabilitatea financiară a OR, cât şi posibilitatea de a plăti a gospodăriilor cu venituri scăzute.

ACŢIUNI SPECIFICE:

Reanalizarea si perfectionarea modulelor financiar-contabile:

- Financiar – Contabilitate;
- Contabilitate generală;
- Contabilităţi analitice;
- Trezorerie şi fluxuri de numerar;
- Contabilitate Furnizori;
- Contabilitate internă de gestiune;
- Gestiunea stocurilor de materiale şi obiecte de inventar.
- Analiza incadrarii in BVC-ul aprobat si intocmirea rapoartelor lunare.

REZULTATE AŞTEPTATE:

1. Generarea automată, zilnică, a situaţiilor financiare pentru cash-management

(încasări, stocuri , flux de numerar,etc.)

2. Elaborarea unui set de rapoarte financiare, după cum urmează:

- ✓ Bilanţ contabil ;
- ✓ Contul de profit şi pierdere;
- ✓ Fluxul de numerar;
- ✓ Situaţia activelor imobilizate;
- ✓ Analize vechime solduri clienţi / furnizori;
- ✓ Indicatori pentru analiza performanţelor OR;
- ✓ Indicatori economico-financiari.
- ✓ Actualizarea permanentă a stocurilor
- ✓ Încasarea la termen a facturilor
- ✓ Recuperarea debitelor restante
- ✓ Diminuarea deficitului de numerar
- ✓ Situatia dosarelor din instanta .
- ✓ Situatia patrimoniului companiei.

III.4. STRATEGII PRIVIND OPERAREA ŞI MENTENANŢA

Operatorul îşi propune asigurarea stabilităţii financiare, prin optimizarea şi controlul costurilor operaţionale de exploatare şi întreţinere, având în vedere:

- instruirea personalului din serviciile de exploatare şi întreţinere;

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

- managementul şi raportarea bugetului aferent, prin:
- îmbunătăţirea monitorizării costurilor de exploatare, de întreţinere şi cu personalul;
- elaborarea, respectiv actualizarea procedurilor şi a planurilor de operare şi întreţinere;
- elaborarea, respectiv actualizarea procedurilor pentru raportarea periodică şi controlul
- execuţiei bugetare

STRATEGIA 13: *Implementarea sistemului GIS*

Operatorul Regional implementează, în prezent, un sistem GIS („Geographic Information System"), în cadrul contractului de Asistentă Tehnică pentru Managementul Proiectului „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în judeţul Dambovita ".

OBIECTIVE GENERALE:

1. Asigurarea accesului rapid la toate informaţiile privind reţelele de apă şi canalizare, a tuturor departamentelor interesate din cadrul companiei.

2. Elaborarea unei baze de date complexe continind hartile digitale ale retelelor si date descriptive (tehnico – constructive), care să includă toate elementele şi caracteristicile sistemelor aflate în administrarea Operatorului.

BENEFICII:

1. Accesul rapid şi simplu la informaţii va eficientiza activitatea şi va creşte performanţele tuturor departamentelor din cadrul companiei , care folosesc acest sistem.

2. Posibilitatea adoptării unor decizii corecte în timp util, prin accesarea informaţiilor necesare în baza de date GIS.

3. Scurtarea timpului de acordare a avizelor şi acordurilor solicitate de către clienţi.

4. Scurtarea timpului de elaborare a lucrărilor efectuate de către Direcţia Tehnică- Dezvoltare.

La momentul întocmirii prezentului plan de administrare, procesul de implementare a GIS este in curs.

OBIECTIVE VIITOARE:

1. Integrarea modulului GIS în cadrul sistemului informatic al companiei corelat cu evidenta avariilor si a reparatiilor curente.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

2. Planificarea inspectiei periodice a starii de functionare a hidrantilor, caminelor si vanelor, evidenta starii hidrantilor;
3. Publicarea pe WEB a hartii digitale GIS a amplasarii, a starii curente si a parametrilor de functionare a hidrantilor (debit si presiune asigurate) pentru a permite accesul on line la date de catre ISU.

ACŢIUNI VIITOARE:

- Popularea / completarea bazei de date proiectate pentru sistemul GIS, cu elemente specifice şi necesare mentenanţei sistemelor de apă şi canalizare, respectiv cu toate informaţiile din cărţile tehnice ale utilajelor / instalaţiilor / pompelor şi a celorlalte componente ale sistemelor.
- Realizarea arhivei electronice cu acces in reteaua de calcultaoare din sediul companiei. Se vor arhiva in format scanat si/sau digital (format dwg), cartile constructiei si proiectele tehnice de reabilitare/extindere retele apa si canalizare.
- Actualizarea permanenta a bazelor de date GIS cu bransamantele apa si racordurile de canalizare puse in functiune.
- Extinderea sistemului GIS prin integrarea in GIS a conductelor de aductiune apa, statiilor de stocare si pompare apa si a surselor de apa din fronturile de captare.
- Realizarea conexiunii între baza de date GIS şi bazele de date de evidenta a clientilor.

STRATEGIA 14: Implementarea unui sistem modern de modelare hidraulică şi a unui sistem SCADA.

La nivelul OR se desfăşoară în prezent activitatea privind dezvoltarea unui sistem de modelare hidraulică, în cadrul contractului de Asistenţă Tehnică pentru Managementul

Proiectului.

1. Se va studia comportamentul reţelelor în diverse situaţii, care ar putea depăşi parametrii normali de funcţionare. De exemplu, se poate simula, pe calculator, asigurarea debitului necesar de apă, în cazul mai multor incendii, care izbucnesc simultan.

2. Modelarea reţelei de apă va oferi informaţii privind modificarea parametrilor de calitate ai apei în timp.

3. Pentru sistemul de canalizare, modelele hidraulice vor facilita simularea comportamentului reţelei în cazul unor precipitaţii abundente.

STRATEGIA 15: Dezvoltarea unui management eficient de detectare şi reducere a pierderilor de apă.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Activitatea Operatorului Regional, întreprinsă în scopul dezvoltării unui management eficient de detectare a pierderilor, se desfăşoară în contextul derulării unor ample lucrări de investiţii privind reabilitarea, modernizarea şi extinderea sistemelor de apă şi apă uzată din aria sa de operare.

Problema controlului, reducerii sau menţinerii în limite rezonabile a pierderilor de apă din sistemul de alimentare cu apă este un aspect important al activităţii OR, întrucât influenţează direct performanţele economice şi relaţionale cu consumatorii.

"Strategia privind managementul pierderilor în reţele" implică cunoaşterea performanţelor reale ale sistemului, de ordin tehnic şi economic, la data prezentului plan aflându-se deja în curs de implementare la nivelul Operatorului Regional.

SCOP: Furnizarea de instrumente eficiente din punct de vedere al costurilor pentru măsurile de management şi reducere *a apei care nu aduce venituri.*

OBIECTIVE GENERALE:

1. Reducerea cantităţii de apa pierdute până la o valoare acceptabilă din punct de vedere tehnic şi economic.

2. Reducerea costurilor de operare şi mentenanţă.

3. Îmbunătăţirea percepţiei beneficiarilor faţă de eficienţa OR în activităţile de alimentare cu apă.

REZULTATE AŞTEPTATE:

1. Vor fi asigurate condiţiile pentru implementarea unui management al pierderilor pe reteaua de distribuţie a apei potabile.

2. La nivelul OR va exista un sistem eficient de detectare a pierderilor pe reţelele de distribuţie a apei potabile.

INDICATORI:

1.Determinarea influentei functionarii contoarelor de la bransamente asupra cantitatii *apei care nu aduce venituri.*

2. Intocmirea bilanturilor de apa conform normelor.

3. Intocmirea bilanturilor pe principalele aductiuni si identificarea pierderilor.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

STRATEGIA 16: Mentenanţa echipamentelor electro-mecanice.

Mentenanţa echipamentelor reprezintă o parte integrantă a activităţilor generale de operare şi mentenanţă ale societăţii comerciale, fiind corelată cu alte activităti, respectiv:

- Sistemul de management a activelor;
- Procedurile de operare adoptate pentru instalaţiile de alimentare cu apă şi canalizare;
- Managementul resurselor umane de operare şi mentenanţă;
- Transport;
- Ateliere şi depozite.

Accesarea unor surse de finanţare nerambursabile, coroborată cu impactul noilor tehnologii, face posibilă implementarea de către Operator a unei strategii referitoare la îmbunătăţirea stării infrastructurii şi a echipamentelor.

OBIECTIVE GENERALE:

1. Revizuirea modului de planificare şi programare a activităţii de întreţinere a echipamentelor la nivelul întregului OR.

2. Identificarea oportunităţilor de îmbunătăţire a eficienţei activităţilor de mentenanţă, prin implementarea unei metodologii de Mentenanţă centrată pe fiabilitate (MCF), care va contribui la previzionarea riscului de defectare a componentelor importante ale echipamentelor şi la evaluarea impactului unor astfel de defecţiuni.

3. Dezvoltarea aspectelor legate de sistemul de management a activelor relevante pentru mentenanţa echipamentelor.

4. Îmbunătăţirea metodelor de înregistrare şi analiză a defectelor echipamentelor, care vor contribui la previzionarea şi astfel evitarea, pe cât este posibil, a viitoarelor defecţiuni ale acestora.

5. Identificarea, evaluarea şi gestionarea riscurilor şi a situaţiilor de urgenţă, care pot avea un potenţial efect negativ asupra activităţii de operare.

STRATEGIA 17: Îmbunătăţirea sistemului de management al activelor.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

Functia de baza a sistemului de management al activelor este sa permita unui operator sa-si gestioneze activele din infrastructura si instalatiile pe baza unui plan de management al activelor. Acest lucru implica o intelegere clara a activelor detinute de operator, a starii (gradului de uzura) acestora si a costului de inlocuire.

Este de asemenea necesara o intelegere a felului in care pot fi imbunatatite procedurile de management al activelor, a prioritatilor si riscurilor, a imbunatatirilor necesare pentru optimizarea si extinderea duratei de viata a activelor precum si a felului in care pot fi finantate cel mai eficient intretinerea, reabilitarea si inlocuirea activelor.

Procesul de management al activelor include auditari periodice a tuturor proceselor relevante in vederea atingerii a cel putin urmatoarelor cinci obiective:

- Atingerea obiectivelor generale ale operatorului
- Reducerea si anticiparea costurilor cu activele
- Atingerea nivelului necesar al serviciilor
- Aplicarea procedurilor legate de active conform planificarii
- Actualizarea si imbunatatirea corespunzatoare a planurilor de management a activelor.

Informatia referitoare la active trebuie gestionata prin aplicatii software pentru a asigura posibilitatea de analiza si fundamentare decizii.

STRATEGIA 18: Eficientizarea consumului de energie.

Managementul energetic este parte integrantă a procedurilor generale de operare şi mentenanţă ale Operatorului, fiind corelată cu alte funcţii şi planuri de operare şi mentenanţă, respectiv:

- managementul activelor;
- controlul pierderilor şi reducerea cantităţii de apă nefacturată;
- mentenanţa echipamentelor;
- optimizarea costurilor de operare şi mentenanţă;
- transport, ateliere si depozite;
- resurse umane.

Tratarea, colectarea, distribuţia şi evacuarea apei potabile şi a apei uzate necesită cantităţi mari de energie în aproape toate treptele proceselor. În ceea ce priveşte costul activităţilor de operare şi mentenanţă, costul cu energia este una din cele mai mari componente ale bugetului operatorului, după costul cu personalul.

Serviciul Mecano-Energetic, din cadrul Direcţiei Tehnice a Operatorului Regional, este responsabil de implementarea strategiei de management a energiei.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

SCOP:

Eficientizarea consumului de energie la nivelul ariei de deservire a Operatorului.

OBIECTIVE:

1. Informarea tuturor direcţiilor din cadrul centrului operaţional, precum şi a sucursalelor

cu privire la modul în care echipa de management a OR:

- anticipează impactul regionalizării asupra consumului general de energie.
- recunoaşte nevoia de eficientizare a consumului de energie.
- va răspunde în timp util la creşterile anticipate ale consumului de energie, după finalizarea investiţiilor în staţiile noi / reabilitate de tratare şi epurare a apei, pentru extinderea reţelelor de alimentare cu apă şi canalizare, precum şi în alte îmbunătăţiri.

2. Monitorizarea şi analiza consumurilor de energie electrică.

3. Identificarea îmbunătăţirilor care pot fi aduse la procedurile de operare, în vederea

optimizării consumului de energie electrică.

4. Identificarea unor oportunităţi de investiţii în scopul îmbunătăţirii eficienţei energetice.

5. Elaborarea / generarea de rapoarte privind managementul energetic.

6. Implementarea propriu-zisă a iniţiativelor aprobate cu privire la eficientizarea consumului de energie electrică.

7. Elaborarea de rapoarte şi transmiterea acestora către sediul central, cu privire la activităţile / acţiunile de management energetic desfăşurate la nivelul sucursalelor.

STRATEGIA 19: Managementul nămolurilor şi reziduurilor.

"Strategia privind managementul nămolurilor şi reziduurilor", a fost elaborată în cadrul contractului „Asistenţă tehnică pentru managementul Proiectului "Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în judeţul Dambovita", de către consultantul FICHTNER ENVIRONMENT şi este parte a strategiei generale de dezvoltare a OR.

SCOP: Evaluarea opţiunilor pentru gestionarea nămolurilor ce vor rezulta în urma proceselor de tratare şi epurare a apelor uzate din aria de operare a Operatorului Regional, pe un orizont scurt, mediu şi lung de timp, până la nivelul anului 2026.

POLITICA GESTIONĂRII NĂMOLULUI:

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

- OR îşi propune utilizarea durabilă a resurselor naturale, materializarea concretă a acestui principiu constând în asigurarea dezvoltării durabile a serviciului de apă şi apă uzată.
- Problema depozitării finale şi a valorificării nămolurilor rezultate din staţiile de epurare se impune a fi o preocupare importantă a OR deoarece, pe lângă necesitatea conformării cu legislaţia din domeniu, rezolvarea problematicii nămolului influenţează direct performanţele economice şi relaţionale cu consumatorii, precum şi eficienţa procesului de epurare.
- Formarea nămolului în staţiile de epurare a apelor uzate, va fi o consecinţă a creşterii volumului de apă uzată colectată şi supusă epurării, precum şi a complexităţii procesului de epurare.
- Pornind de la premisa că nămolul este un deşeu, strategia de eliminare a nămolului urmăreşte prevenirea formării, minimizarea cantităţii şi valorificarea sa.

STRATEGIA 20: Managementul apelor uzate industriale.

Strategia privind managementul apelor uzate industriale a fost elaborată în cadrul contractului

de servicii „Asistenţă tehnică pentru managementul Proiectului Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în judeţul Dambovita "

Deversarea în receptor a apelor uzate în care sunt prezente cantităţi mari de substanţe poluante, prin natura şi concentraţia lor, provoacă apariţia unor efecte negative atât asupra florei şi faunei, cât şi asupra întregii economii situate în aval de punctul de descărcare.

Apele uzate industriale trebuie supuse unui proces preliminar de epurare parţială locală (preepurare) în cazul când urmează a fi evacuate într-o canalizare de ape uzate menajere, sau vor fi epurate total, cand ele sunt vărsate direct în receptor.

OBIECTIVE:

1. Implementarea eficientă a sistemului de management al evacuărilor industriale, corelat cu managementul eficient al nămolului, având în vedere influenţa calităţii apei uzate industriale evacuată în staţiile de epurare asupra calităţii nămolului de epurare.

2. Conformarea cu prevederile legislative privind calitatea apei epurate deversate în emisar, conform cu cerinţele Directivei UE 91/271/EEC, transpusă în normativele NTPA- 001/2002 şi NTPA-011/2002, actualizat prin H.G. nr. 352/2005.

În consecinţă, această strategie trebuie implementată anterior punerii în funcţiune a staţiilor

de epurare din localităţile Targoviste, Moreni, Pucioasa, Fieni, Gaiesti si Titu, din cadrul OR.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

STRATEGIA 21: Protecţia surselor de apă.

Resursele de apă potabilă de suprafaţă şi subterane sunt vulnerabile la poluare, în general slab protejate şi dificil de protejat pe termen mediu sau scurt, necesitând investiţii mari în timp, precedate de studii detaliate.

În acest context, Operatorul a elaborat, un Plan de acţiune privind protecţia surselor de apă în aria Proiectului „Extinderea şi reabilitarea sistemelor de apă şi apă uzată în judeţul Dambovita", cu sprijinul Asistenţei Tehnică pentru Managementul Proiectului.

SCOP: Crearea unui instrument de lucru operativ, cu ajutorul căruia OR să poată implementa măsurile preconizate privind zonele de alimentare cu apă şi epurarea apei uzate

OBIECTIVE GENERALE:

1. Adoptarea şi implementarea unui Plan de acţiune privind protejarea surselor de apă
2. Conformarea cu Directiva 2001 / 60 / EEC, Directiva Cadru în domeniul apei, prin stabilirea unui cadru operativ aplicabil în acţiunile comunitare în domeniul asigurării calităţii apei potabile, prin protejarea resurselor de apă de suprafaţă şi subterane, în vederea furnizării de servicii adecvate de apă şi de canalizare pentru populaţia din zonele de proiect, la tarife accesibile şi reflectând principiul „poluatorul plăteşte".

OBIECTIVE SPECIFICE:

1. Înfiinţarea bazei de date cu sursele de apă existente şi viitoare, din aria Proiectului, prin identificarea surselor de apă existente / potenţiale, calităţii apei din surse, factorilor de de poluare a surselor de apă, zonelor vulnerabile din aria de operare şi determinarea zonelor de protecţie sanitară.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

2. Actualizarea informaţiilor privind calitatea apei din surse şi privind factorii de poluare a surselor de apă.

3. Definirea unui cadru organizaţional în domeniul protecţiei surselor de apă în aria Proiectului, prin întruniri cu factorii relevanţi având responsabilităţi în domeniul gospodăririi apelor.

4. Determinarea zonelor de protecţie sanitară conform prevederilor legale în vigoare.

5. Identificarea şi reglementarea proprietăţii terenurilor care intră în aria zonelor de protecţie sanitară a surselor de apă, în vederea respectării cerinţelor legale.

6. Promovarea şi conştientizarea populaţiei din zona Proiectului asupra importanţei problemeticii legate de protecţia surselor de apă.

7. Elaborarea unui program funcţional de acţiune pentru prevenirea şi combaterea efectelor poluărilor accidentale, în speţă a unei proceduri referitoare la sistemul de alertă în caz de poluare accidentală şi la modul de acţiune în caz de producere a poluării accidentale, inclusiv dotarea cu mijloace materiale pentru intervenţie în cazul apariţiei acesteia.

8. Instruirea echipelor de intervenţie în caz de poluare accidentală.

9. Creşterea eficacităţii programului de acţiune în caz de poluare accidentală, prin pregătirea şi aplicarea unor scenarii de simulare.

10. Aplicarea unui program pentru monitorizarea permanentă a calităţii apei brute din sursele utilizate în aria de operare.

11. Delimitarea zonelor de protecţie şi asigurarea vizibilităţii perimetrelor acestora.

12. Menţinerea siguranţei alimentării în cazul eventualelor poluări, în mod deosebit în

cazul resurselor vulnerabile (captare de suprafaţă din râuri), prin implementarea unui plan de

măsuri preventive.

13. Întreţinerea facilităţilor de protecţie şi a salubrităţii zonelor protejate, prin efectuarea de acţiuni periodice de întreţinere şi salubrizare a zonelor de protecţie.

III.5. STRATEGII DE RESURSE UMANE

Sectorul de Resurse Umane (HR) nu este considerat în sensul limitat de „forţă de muncă" sau „personal", ci în sens şi context lărgit. Forţa de muncă (personalul) reprezintă un aspect central, în organizarea resurselor umane şi eficientizarea acestei componente de organizare în cadrul companiei de apă. Este vorba în special de

COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

CUPRINS

I.1.CADRUL INSTITUTIONAL 6

I.2. CADRUL LEGAL 6

I.3. PREZENTAREA S.C. APA TARGOVISTE DAMBOVITA S.A. 8

I.3.1. SITUATIA ACTUALĂ 8

II. VIZIUNEA, DECLARATIA DE MISIUNE SI OBIECTIVELE STRATEGICE 13

III. STRATEGIA DE ADMINISTRARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR SI A CRITERIILOR DE PERFORMANTA 14

III.1. STRATEGII PRIVIND ASPECTELE INSTITUTIONALE (SISTEMUL DE MANAGEMENT) 15

STRATEGIA 1: Menţinerea calităţii serviciilor prin managementul sistemului integrat al calitţii, mediului, sănătăţii şi securităţii ocupaţionale. 15

STRATEGIA 2: Minimizarea impactului asupra activităţii OR în contextul de preluării progresive a noi zone de operare şi armonizarea noilor structuri cu cele deja existente 17

III.2. STRATEGII COMERCIALE / DE MARKETING 18

III.2.1.STRATEGII DE PIATA 18

STRATEGIA 3: Creşterea intensiva a pieţei 18

STRATEGIA 4: Acoperirea cu 100% a serviciilor de alimentare cu apa si canalizare în aria de operare existenta 18

STRATEGIA 5: Cresterea extensiva pietei 19

III.2.2. STRATEGII DE TARIFARE 19

STRATEGIA 6:. Pacticarea tarifului unic in toata aria de operare si evolutia acestuia 19

III.2.3. STRATEGII DE PRODUSE SI SERVICII 21

STRATEGIA 7: Facturarea apei pluviale la utilizatori din aria de operare 21

STRATEGIA 8:Creşterea calităţii citirii, diversificarea şi flexibilizarea modalităţilor

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

a. structura organizaţională,
b. sisteme şi proceduri,
c. strategie,
d. stiluri de conducere
e. filosofia organizaţiei.

Componenta HR se va ocupa de şi va contribui la realizarea acestor aspecte. În consecinţă, componenta de suport HR a fost mărită şi concepută ca un set de funcţii incluzând Resurse Umane şi Dezvoltare Organizaţională.

POLITICA:

- „S.C. Compania de Apa Targoviste Dambovita S.A." îşi va concentra eforturile asupra dezvoltării competenţelor angajaţilor, creşterea eficienţei resurselor umane şi promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerinţelor generate de noile investiţii, nivelul de performanţă în creştere şi exigenţele clienţilor;
- Îmbunătăţirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său profesional şi, implicit, creşterea performanţelor resurselor umane ale organizaţiei, respectiv creşterea productivităţii muncii în cadrul sistemului tehnic existent;
- Dezvoltarea unui sistem eficace de management al performanţei resurselor umane, care va corela eficienţa profesională cu obiectivele şi valorile societăţii;
- Dezvoltarea capacităţii companiei de a asigura un management eficient al sistemelor moderne de apă şi apă uzată în contextul retehnologizării si automatizării procesului de producţie, prin reorganizarea resurselor umane, sub aspect tehnologic, procedural şi numeric.

STRATEGIA 22: Dezvoltarea unui sistem eficient şi eficace de management al performanţelor resurselor umane.

OBIECTIVE GENERALE:

1. Dezvoltarea competenţelor angajaţilor, creşterea eficienţei resurselor umane şi promovarea lucrului în echipă.

2. Asigurarea accesului la instruire tuturor angajaţilor, în raport cu pregătirea necesară posturilor, responsabilităţile şi cerinţele posturilor.

3. Asigurarea capacităţii interne de instruire, prin formarea unei echipe de traineri interni.

4. Introducerea unor metode de formare bazate pe TIC (Information and Communication Technology) şi responsabilizare individuală.

5. Instruirea tuturor managerilor în vederea dezvoltării capacităţii de munca în echipă şi organizarea de acţiuni interdepartamentale bazate pe principiile lucrului în echipă.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

6. Derularea unei campanii interne de informare şi instruire a tuturor angajaţilor cu privire la misiunea şi obiectivele companiei, respectiv la rolul fiecărui angajat în organizaţie, importanţa resurselor umane în obţinerea rezultatelor propuse, precum şi la aşteptările angajatorului de la angajaţii săi.

7. Revizuirea periodică a sistemului de evaluare a performanţelor individuale, în concordanţă cu obiectivele şi strategiile companiei.

8. Evaluarea periodică a gradului de satisfacţie a angajaţilor.

9. Asigurarea atractivităţii companiei ca angajator, respectiv motivarea şi creşterea gradului de satisfacţie al angajaţilor.

10. Implementarea unui sistem de recompense echitabil bazat pe rezultatele obţinute în urma

evaluării individuale a performanţelor.

11. Asigurarea resurselor umane necesare derulării noilor procese rezultate în urma retehnologizării, automatizării şi robotizării activităţilor de producţie şi mentenanţă.

12. Implementarea unui plan de reorganizare al Operatorului, în speţă la nivelul activităţilor de producţie şi mentenanţă, în scopul adaptării şi creşterii capacităţii de operare a noilor tehnologii implementate la nivelul Operatorului, până la finalul anului 2018.

OBIECTIVE SPECIFICE:

1. Analiza proceselor rezultate în urma retehnologizării si automatizării activităţii de producţie şi mentenanţă.

2. Stabilirea necesarului de personal pentru derularea noilor proceselor de producţie şi mentenanţă, în condiţii de eficienţă şi eficacitate, asigurând parametrii normali de funcţionare ai sistemelor de apă şi apă uzată.

3. Reactualizarea organigramei şi a fişelor de post, în scopul adaptării la noile cerinţe tehnologice şi stabilirii unor formule optime de operare, mentenanţă şi dezvoltarea a activelor publice şi private aflate în administrare.

4. Crearea unei structuri specifice de mentenanţă, în speţă înfiinţarea în cadrul Direcţiei de Operare şi Mentenaţă, a unui Departament de Mentenanţă, care va fi structurat pe tipuri de instalaţii (hidraulice, electrice, automatizări, teletransmisie, IT, clădiri civile, spaţii exterioare).

5. Efectuarea unei analize la nivelul resurselor umane cu privire la pregătirea, expertiza,

competenţele, vârsta, responsabilităţile şi sarcinile existente.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

6. Elaborarea unui plan de instruire / perfecţionare / specializare / recalificare / reconversie profesională, diferenţiat pe tipuri de activităţi / procese / subprocese / instalaţii / utilaje / echipamente.

7. Implementarea Planului de instruire / perfecţionare / specializare / recalificare / reconversie profesională.

8. Realocarea resurselor umane instruite în cadrul noului Departament de Mentenanţă.

III.6. STRATEGII IT.

STRATEGIA 23: Dezvoltarea sistemului informatic de management.

În ceea ce priveşte sectorul informaţional, compania îşi propune implementarea unei strategii care să vizeze dezvoltarea şi actualizarea permanentă a sistemelor de comunicare şi a sistemelor IT.

OBIECTIV:

1. Implementarea sistemului informatic de management

2. Dezvoltarea abilităţilor / competenţelor IT ale angajaţilor, respectiv creşterea eficienţei resurselor umane angrenate în activităţile în cauză.

3. Dezvoltarea de către Operator a structurilor şi a sistemului procedural propriu în domeniul tehnicii de calcul şi securităţii informatice, în vederea eficientizării sistemului informatic şi utilizării acestuia la potenţialul său maxim cu riscuri minime.

4. Integrarea unor module noi în sistemul informatic , specifice noilor activităţi / procese / fluxuri

dezvoltate în cadrul organizaţiei, astfel încât procesele de afaceri să opereze la un randament care să permită atingerea obiectivelor de business prestabilite.

STRATEGIA 24: Eficientizarea comunicării interne electronice.

Societatea intenţionează să îmbunătăţească comunicarea internă electronică şi relaţiile decolaborare între angajaţi, prin elaborarea şi implementarea unei pagini de intranet, în tehnologie „SharePoint" care să vizeze, cu precădere, utilizarea unor metode şi mijloace moderne, electronice şi eficiente de comunicare.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

BENEFICII:

1. Furnizarea utilizatorului a unei experiențe consecvente, care simplifică modul în care

persoanele interacționează cu procesele, conținutul și datele afacerii.

2. Mărirea productivității angajatului prin simplificarea fluxurilor de lucru zilnice avansate referitoare la inițierea, urmărirea și raportarea activităților de afaceri comune, cum ar fi revizuirea și aprobarea documentelor, urmărirea problemelor și colectarea de semnături.

3. Simplificarea accesului larg al organizației atât la informațiile structurate cât și la cele nestructurate în sisteme disparate.

4. Partajarea datelor afacerii fără divulgarea informatiilor sensibile.

5. Facilitarea procesului decizional, managementul având posibilitatea adoptării unor decizii mai bine documentate, accesând în timp real toate informațiile critice afacerii.

6. Furnizarea unei singure platforme integrate pentru a gestiona aplicațiile intranet, și Internet din companie.

OBIECTIV: Crearea și utilizarea unei pagini de intranet la nivelul întregii companii, prin

achiziționarea unei licențe corespunzatoare.

IV. PLANUL DE INVESTIȚII PENTRU ANUL 2014

Operatorul Regional S.C. Compania de Apa Târgoviste Dâmbovita S.A. și-a propus creșterea gradului de acoperire cu servicii de alimentare cu apă și canalizare la standarde europene în aria de operare existentă. Realizarea acestui obiectiv implică efectuarea unor lucrări ample de extindere, respectiv reabilitare a rețelelor de apă și de canalizare din municipiul Târgoviște , conform termenelor stabilite în programul de investiții aprobat de către autoritățile locale, cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul local. În acest context, în anul 2014, Serviciul Tehnic vizează continuarea implementării obiectivelor de investiții privind realizarea bransamentelor de apă și canal la nivelul intregii arii de operare.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE: Continuarea Programului Național de Dezvoltare a infrastructurii pentru reducerea disparităților dintre regiuni și dezvoltarea durabilă a teritoriului și infrastructurii, la nivel național.

OBIECTIVE:

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

1. Continuarea unor lucrări de investiţii începute în anii anteriori, privind reabilitarea şi extinderea infrastructurii de apă şi canalizare din municipiul Targoviste , cu finanţare de la bugetul local sau national , dupa caz.

2. Demararea unor noi obiective de investiţii privind dezvoltarea infrastructurii de apă şi canalizare din municipiul Târgoviste şi in alte localitati din aria de operare ,cu finanţare de la bugetele Consililor Locale.

V. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI „EXTINDEREA ŞI REABILITAREA SISTEMELOR DE APĂ ŞI APĂ UZATĂ ÎN JUDEŢUL DAMBOVITA "

Preocuparea primordială a Operatorului Regional este de a implementa Proiectul cu succes, în baza unui management performant.

V.1. Coordonatele financiare ale Proiectului.

- Valoarea Contractului de Finanţare este **516.872.113 Lei** la data semnării şi reprezintă 98% din valoarea eligibilă a proiectului pe care Beneficiarul are dreptul să o solicite la rambursare din **Fondul de Coeziune şi bugetul de stat.**

- Organismul de monitorizare a proiectului este **Organismul Intermediar Regiunea 3 Sud Muntenia Piteşti.**

- **Valoarea totală** a proiectului, fara TVA, este de **583.826.645 Lei**, din care valoarea eligibilă conform POS Mediu şi în conformitate cu Decizia de Aprobare nr. 3517, din data de 04.06.2010 a Comisiei Europene, este de **527.420.524 lei** (finanţarea nerambursabilă şi contribuţia financiară a membrilor ADI de la bugetele locale)

V.2. Obiectivele Proiectului

OBIECTIVE GENERALE:

1. Respectarea în totalitate a Directivelor UE şi legislaţiei româneşti în domeniul alimentării cu apă, a colectării şi tratării apelor uzate.

2. Creşterea gradului de acoperire a populaţiei cu servicii de alimentare cu apă şi canalizare in sistem centralizat până la 100% în aglomerările urbane si 85% in mediul rural.

3. Creşterea capacităţii instituţionale locale de implementare a proiectelor.

4. Contribuirea la îndeplinirea obiectivelor Axei Prioritare 1 din POS Mediu.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

OBIECTIVE SPECIFICE:

- Construcţia / modernizarea surselor de apă captată;
- Construcţia / reabilitarea staţiilor de tratare de apă potabilă;
- Extinderea / reabilitarea reţelelor de apă potabilă;
- Extinderea / reabilitarea reţelelor de colectare a apei uzate;
- Construcţia / reabilitarea staţiilor de epurare;
- Construcţia / reabilitarea instalaţiilor de tratare a nămolului;
- Achiziţionarea de aparate de contorizare, echipament de laborator, echipament de detectare a pierderilor.

ACTIVITĂŢI:

1. Reabilitarea conductelor de aducţiune de la sursele de apă;

2. Reabilitarea şi construirea de noi rezervoare de apă, staţii de pompare, staţii de hidrofor, reabilitarea şi extinderea reţelelor de alimentare cu apă potabilă precum şi contorizarea bransamentelor;

3. Reabilitarea şi extinderea sistemelor de colectare şi epurare a apelor uzate;

4.Realizarea de statii de epurare preformante;

VI. ACCESAREA DE NOI FONDURI EUROPENE PENTRU SECTORUL DE APĂ POTABILĂ ŞI APĂ UZATĂ DIN ARIA DELEGĂRII A S.C. COMPANIA DE APA TARGOVISTE - DAMBOVITA S.A. - ETAPA 2014 – 2020

VI.1. Cadrul general european

a. Politica regională a UE este o politică de investiţii, care susţine competitivitatea şi creşterea economică, îmbunătăţirea calităţii vieţii, crearea de locuri de muncă şi dezvoltarea durabilă. Investiţiile contribuie la îndeplinirea obiectivelor Strategiei Europa 2020.
b. Politica regională îşi concentrează fondurile în zone şi sectoare în care rezultatele pot fi semnificative, fiind astfel şi expresia solidarităţii UE cu ţări şi regiuni mai puţin dezvoltate.
c. Obiectivul politicii regionale este de a reduce disparităţile economice, sociale şi teritoriale majore dintre regiunile Europei.

Principiile Strategiei Europa 2020

- creştere inteligentă, durabilă şi favorabilă incluziunii;
- accentul pus pe rezultate;

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

- maximizarea impactului finanţării UE.

· **Domenii de intervenţie vizate în etapa 2014 – 2020**

- Cercetare şi inovare;
- Tehnologiile informaţiei şi comunicaţiilor (TIC);
- Competitivitatea întreprinderilor mici şi mijlocii (IMM-uri);
- Trecerea la o economie cu emisii reduse de dioxid de carbon;
- Adaptarea la schimbările climatice şi prevenirea şi gestionarea riscurilor;
- Protecţia mediului şi eficienţa resurselor;
- Transport durabil şi eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor
- reţelelor majore;
- Ocuparea forţei de muncă şi sprijinirea mobilităţii lucrătorilor;
- Incluziune socială şi combaterea sărăciei;
- Educaţie, competenţe şi învăţare pe tot parcursul vieţii;
- Consolidarea capacităţii instituţionale şi administraţii publice eficiente.

VI.2. Direcţii de acţiune

În acest context, în Etapa 2014 – 2020, ca şi în perioada de programe curentă (Etapa 2007 –

2013), în sectorul de apă şi apă uzată, se vor finanţa cu prioritate investiţii necesare pentru conformarea cu prevederile Directivelor Uniunii Europene relevante.

Proiectele, inclusiv cele vizate de către Operatorul Regional S.C.Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A., vor cuprinde în mod echilibrat atât investiţii pentru modernizarea sistemelor de apă / apă uzată din aglomerările aflate în aria de operare prezentă, cât şi alte investiţii necesare pentru extinderea ariei de operare, astfel încât beneficiile câştigate prin procesul de regionalizare să

nu fie irosite.

Elementele principale ale etapei 2014 - 2018 sunt:

- sunt considerate prioritare localităţile cu o populaţie între 2.000 P.E. – 10.000 P.E.;
- localităţile mai mici de 2.000 P.E. vor fi incluse numai acolo unde, din motive legate de mediu sau altele vor impune acţiuni corespunzătoare în aceste localităţi.

VI.3. Obiective generale

1. Respectarea în totalitate a Directivelor UE şi a legislaţiei româneşti în domeniul alimentării cu apă, a colectării şi tratării apelor uzate, pentru îmbunătăţirea stării de sănătate a locuitorilor din aria de operare a S.C. Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A..

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

2. Contribuirea la respectarea angajamentelor asumate în Capitolul 22 Mediu din Tratatul de Aderare.

3. Creşterea gradului de acoperire a populaţiei cu servicii de alimentare cu apă şi canalizare cât mai aproape de 100% în aria de deservire a Operatorului.

4. Modernizarea sistemelor de apă şi apă uzată din aglomerările aflate în aria de operare prezentă a Operatorului Regional.

5. Continuarea procesului de regionalizare prin realizarea de investiţii de modernizare a sistemelor de apă şi apă uzată la nivelul localităţilor rurale membre A.D.I..

VI.4. Obiective şi acţiuni specifice

1. Elaborarea şi transmiterea cererii de finanţare către Autoritatea de Management POS MEDIU, pentru contractarea unei Asistenţe Tehnice în vederea pregătirii Aplicaţiei de finanţare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A., etapa 2014 – 2020.

2. Aprobarea si semnarea Contractului de Finanţare pentru Asistenţa Tehnică care va pregăti Aplicaţia de finanţare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A., etapa 2014 – 2020.

3. Elaborarea Documentaţiei de Atribuire aferente contractului de Asistenţă Tehnică pentru pregătirea Aplicaţiei de finanţare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria delegării a S.C Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A., etapa 2014 – 2020.

4. Derularea procedurii de licitaţie publică şi încheierea contractului de Asistenţă Tehnică pentru pregătirea Aplicaţiei de finanţare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa S.A., etapa 2014 – 2020.

5. Elaborarea şi aprobarea Studiului tehnic de fezabilitate, care va conţine inclusiv:

- · Analiza economico-financiară (analiza cost-beneficiu);
- · Analiza instituţională;
- · Studiu de impact de mediu.

6. Completarea, transmiterea şi aprobarea formularului de aplicaţie pentru obţinerea finanţării Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria delegării a S.C Compania de Apa Târgovişte Dâmboviţa. S.A., etapa 2014 – 2020, cofinanţat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

7. Semnarea Contractului de Finanțare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgoviște Dâmbovița S.A., etapa 2014 – 2020, cofinanțat din Fondul de Coeziune al Uniunii Europene în etapa 2014 – 2020.

8. Stabilirea strategiei de achiziții pentru contractele aferente Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria delegării a S.C Compania de Apa Târgoviște DâmboviţaS.A., etapa 2014 – 2020, respectiv proiectarea unei strategii de ofertare care să asigure o implementare eficientă și fluentă.

9. Elaborarea Documentațiilor de Atribuire pentru contractele de lucrări, servicii și furnizare ale Proiectului.

10. Semnarea contractelor de lucrări, servicii și furnizare aferente Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgoviște Dâmbovița S.A., etapa 2014 – 2020.

11. Implementarea obiectivelor specifice Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgoviște Dâmbovița S.A., etapa 2014 – 2020, respectiv ale contractelor de lucrări, servicii și furnizare.

12. Evaluarea rezultatelor și a impactului Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria delegării a S.C. Compania de Apa Târgoviște Dâmbovița S.A., etapa 2014 – 2020.

CONCLUZII

Principalele consecințe ale implementării și monitorizării cu succes a prezentului Plan de Administrare vizează consolidarea Operatorului Regional de apă și apă uzată S.C. Compania de Apa Târgoviște Dâmbovița S.A. în toate zonele județului (prin procesul de extindere, respectiv de preluare în operare a noilor localități), respectiv atingerea competitivității la nivel național și, în context mai amplu, european în ceea ce privește calitatea serviciilor de apă și canalizare furnizate utilizatorilor.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita
Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

de citire şi facturare..... 23

STRATEGIA 9. Realizarea separării tehnice a măsurării consumului de apă la nivel apartament pentru imobilele tip condominiu 24

III.2.4. STRATEGII DE PROMOVARE 25

STRATEGIA 10. Consolidarea Relaţiilor Publice cu toţi factorii interesaţi.....25

STRATEGIA 11.Consolidarea relaţiilor cu clienţii.....26

III.3. STRATEGII FINANCIARE.....28

STRATEGIA 12. Optimizarea fluxului de numerar:.....28

III.4. STRATEGII PRIVIND OPERAREA ŞI MENTENANTA 29

STRATEGIA 13: Implementarea sistemului GIS 29

STRATEGIA 14: Implementarea unui sistem modern de modelare hidraulică şi a unui sistem SCADA.....31

STRATEGIA 15: Dezvoltarea unui management eficient de detectare si reducere a pierderilor de apă.....31

STRATEGIA 16: Mentenanta echipamentelor electromecanice.....33

STRATEGIA 17:. Îmbunătăţirea sistemului de management al activelor.....33

STRATEGIA 18: Eficientizarea consumului de energie 34

STRATEGIA 19: Managementul nămolurilor şi reziduurilor.....35

STRATEGIA 20: Managementul apelor uzate industriale.....36

STRATEGIA 21: Protecţia surselor de apa.....37

III.5. STRATEGII DE RESURSE UMANE 38

STRATEGIA 22: Dezvoltarea unui sistem eficient şi eficace de management al performantelor resurselor umane 39

III.6. STRATEGII IT 41

STRATEGIA 23: Dezvoltarea sistemului informatic de management 41

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

STRATEGIA 24: Eficientizarea comunicării interne electronice 41

IV. PLANUL DE INVESTITII PENTRU ANUL 2013 42

V. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI „EXTINDEREA ŞI REABILITAREA

SISTEMELOR DE APA ŞI APA UZATA ÎN JUDETUL DÂMBOVITA" 43

V.1. Coordonatele financiare ale Proiectului 43

V.2. Obiectivele Proiectului....43

VI. ACCESAREA DE NOI FONDURI EUROPENE PENTRU SECTORUL DE APĂ

POTABILA SI APA UZAT DIN ARIA DELEG RII A S.C.COMPANIA DE APA TARGOVISTE DÂMBOVITA - ETAPA 2014 –

2020....44

VI.1. Cadrul general european 44

VI.2. Directii de acţiune 45

VI.3. Obiective generale 45

VI.4. Obiective şi acţiuni specifice 46

CONCLUZII 47

COMPANIA DE APA
TARGOVISTE-DAMBOVITA

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

I.1. CADRUL INSTITUTIONAL

Operatorul Regional SC COMPANIA de APA TÂRGOVISTE – Dambovița se încadrează în prevederile O.U.G. nr. 109 / 2011, fiind o societate comerciala pe acțiuni, constituit în conformitate cu prevederile Legii nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale.

Cadrul institutional in care functioneaza Operatorul Regional SC Compania de Apa Targoviste Dambovita SA este constituit din:

- Actul Constitutiv aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor din care fac parte numai actionari Unitatile Administrative Teritoriale (UAT) din jud. Dambovita, unde votul este functie de numarul de actiuni detinute de fiecare.

- Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara (ADI) „ APA DAMBOVITA" unde votul este egal pentru fiecare UAT.

- Contractul de Delegare a Gestiunii dintre ADI si OR

- Contractul de servicii de apa si canalizare dintre OR si utilizatori.

Prezentul Plan de administrare a fost elaborat **în spiritul practicilor şi principiilor guvernanței corporative**, cu scopul de a optimiza procesele şi relațiile manageriale, precum şi pe cele de administrare constituite la nivelul Societății, prin asigurarea unei transparențe sporite a selecției organismelor de administrație şi a celor de management, prin creşterea responsabilității manageriale, precum şi prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu regelementările OUG 109/2011.

I.2. CADRUL LEGAL

Planul de administrare se pliază în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația şi reglemetările existente în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice în general, respectiv în domeniul serviciilor publice de apă şi canalizare, în particular, precum şi cu alte acte normative, respectiv:

-Legea nr. 51 / 2006 a serviciilor comunitare de utiliti publice, cu modificările si completările ulterioare.

-Legea nr. 241 / 2006 a serviciului de alimentare cu apă şi canalizare, cu modificările şi completările ulterioare.

- Ordinul nr. 88 / 2007 pentru aprobarea Regulamentului cadru al serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

- Ordinul nr. 89 / 2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

- Ordinul nr. 90 / 2007 pentru aprobarea Contractului cadru de furnizare / prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare

- Legea nr. 31 / 1990 privind societatile comerciale republicat , cu modificările și completările ulterioare.

- Ordonanța de urgenta nr. 109 / 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

-Legea 544 / 2001 privind liberul acces la informatiile de interes public.

-Hotărârea de guvern nr. 123 / 2002 -Normă metodologică de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

- Legea nr. 52 / 2003 privind transparenta decizionala în administratia publică.

Bd. I.C.Bratianu, nr.50, cod postal 130055, Targoviste, jud.Dambovita

Tel. +40245.614403 0800800168 (tel.verde) Fax. +40245.611774
www.catd.ro secretariat@catd.ro

I.3. PREZENTAREA S.C. COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA SA.

I.3.1. SITUATIA ACTUALĂ

In anul 2007 s-a infiintat SC COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA SA cu actionar unic Consiliul Local Targoviste, iar in anul 2008 a devenit operator regional prin semnarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor de apa si canalizare cu Asociatia de Dezvoltare Intercomunitare " APA DAMBOVITA"

In prezent actionari sunt :

CONSILIUL JUDETEAN DAMBOVIȚA si autoritatiel locale :

MUNICIPII :

Targoviste si Moreni

ORASE :

Pucioasa , Fieni , Gaesti , Titu , Racari

COMUNE:

Razvad, Gura Ocnitei, Aninoasa, Ocnita, Sotanga, Ulmi, Dragomiresti, Manesti, Hulubesti, Cobia, Ludesti, Niculesti, Doicesti, Glodeni, Vulcana Bai, Vulcana Pandele, Branesti, Buciumeni, Motaieni, Moroieni, Pietrosita, Bezdead, Dragodana, Selaru, Cranguri, Morteni, Petresti, Visina, Produlesti, Poiana, Lunguletu, Iedera, Visinesti, I.L . Caragiale, din judetul Dambovita.

În prezent, este in curs de desfașurare Programul Operational Sectorial de Mediu **Axa Prioritară nr. 1 – Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată - „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în Județul Dâmbovița"** .

Cadrul legal de derulare a proiectului este Contractul de Finanțare nr. 102154 din 29.07.2010, semnat între Ministerul Mediului și Pădurilor (în calitate de Autoritate de Management pentru POS Mediu) și SC Compania de Apă Târgoviște Dâmbovița SA (în calitate de Beneficiar).

Valoarea Contractului de Finanțare este **516.872.113 Lei** la data semnării și reprezintă 98% din valoarea eligibilă a proiectului pe care Beneficiarul are dreptul să o solicite la rambursare din **Fondul de Coeziune și bugetul de stat.**

Data de finalizare a Contractului este **31.12.2013.**